



Sets the Standards and Beyond



DDTC Fiscal Research & Advisory

Membangun Bangsa dari **Pajak Daerah**

2024



SAMBUTAN DARI MANAGING PARTNER



“Pajak daerah merupakan instrumen strategis dalam pembangunan bangsa.”

Dua dekade telah berlalu semenjak desentralisasi dan otonomi daerah berjalan di Indonesia. Sesuai dengan amanat UU No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, tujuan pelaksanaan desentralisasi dan otonomi daerah adalah untuk mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat. Dari konteks tersebut, salah satu dimensi krusial dalam mencapai tujuan tersebut adalah desentralisasi fiskal, yakni kewenangan yang diberikan kepada pemerintah daerah untuk mengelola keuangan daerahnya.

Salah satu implikasi dari penerapan desentralisasi fiskal tersebut antara lain pemerintah daerah diberikan kewenangan yang luas dalam mencari sumber pendapatan daerah. Dalam hal ini, daerah diharapkan dapat meningkatkan pelayanan dan menyediakan barang publik yang sesuai dengan preferensi masyarakat setempat. Untuk mencapai hal tersebut, terdapat kewenangan dalam memungut dan mengelola pajak yang diberikan dari pemerintah pusat kepada pemerintah daerah melalui *revenue assignment*.

Dengan diberlakukannya UU No. 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah, terdapat urgensi bersama dalam mendorong kemandirian fiskal daerah untuk segera dicapai. Untuk mencapai kondisi tersebut, diperlukan desain kebijakan dan administrasi pajak daerah (termasuk retribusi) yang efektif dan disertai dengan harmonisasi kebijakan antara pemerintah daerah dengan pemerintah pusat.

Arah ini tentunya memerlukan perumusan kebijakan dan administrasi pajak yang berbasis pengetahuan dan data (*knowledge and evidence-based*) sehingga menjadi fondasi untuk menciptakan sistem fiskal yang berkelanjutan. Dari konteks tersebut, DDTC Fiscal Research & Advisory hadir untuk memberikan hasil riset dan kajian terbaik dan berkualitas dalam rangka mendukung stakeholder daerah memiliki sistem pajak yang berimbang dan pada gilirannya dapat mewujudkan kemandirian fiskal melalui pajak.

Darussalam, S.E., Ak., CA., M.Si., LLM Int.Tax
Managing Partner DDTC

SEKILAS TENTANG DDTC FISCAL RESEARCH & ADVISORY

DDTC Fiscal Research & Advisory merupakan pusat kajian, penelitian, dan advis di bidang perpajakan dengan bauran pendekatan akademis dan praktis.

Kami mengemban salah satu misi utama DDTC, yaitu “memengaruhi dan berkontribusi dalam proses pembuatan kebijakan perpajakan untuk memastikan transformasi sistem perpajakan yang seimbang yang melayani kepentingan seluruh *stakeholders*.”



“Perumusan dan implementasi sistem pajak daerah merupakan hal yang menantang karena perlu mempertimbangkan tiga faktor utama, yaitu *technical reasonability*, *political acceptability*, dan *administrative feasibility*.”

DUKUNGAN KAMI

DDTC Fiscal Research & Advisory menawarkan dukungan dalam bentuk analisis pajak dan penelitian fiskal yang objektif, jelas, dan berkualitas bagi seluruh stakeholder pajak daerah.

Tax Revenue Projection

Proyeksi penerimaan pajak dan retribusi daerah memerlukan pengukuran yang kredibel serta mencerminkan kapasitas dan potensi penerimaan. Kami hadir untuk membantu perumusan target pendapatan pajak daerah yang berbasis pendekatan empiris serta selaras dengan prioritas pembangunan daerah.

Tax Gap Analysis

Kajian ini bertujuan untuk memberikan analisis dan perhitungan mengenai perbedaan antara potensi pendapatan berdasarkan basis pajak dengan pendapatan pajak aktual yang diterima oleh daerah. Selanjutnya, *tax gap analysis* juga memproyeksi realisasi penerimaan masing-masing jenis pajak daerah dan memberikan pemetaan mengenai tantangan dan kendala dalam optimalisasinya.

Benchmarking Analysis

Analisis kami bertujuan untuk mengukur kapasitas fiskal, desain peraturan, dan kinerja pajak daerah melalui studi komparasi dan *benchmarking*. *Benchmarking analysis* memiliki keluaran berupa pemeringkatan dan/atau indeks sebagai salah satu referensi untuk penyempurnaan tata kelola pajak daerah. Analisis ini juga bisa dipergunakan sebagai alat untuk memetakan daya saing fiskal antara satu daerah dengan lainnya.

Tax Diagnostic Analysis

Makalah akademik kami memberikan analisis komprehensif mengenai masalah kebijakan dan administrasi di bidang perpajakan dengan melakukan penilaian (*assessment*), analisis, evaluasi, dan rekomendasi. Dengan kedalaman analisis dan menggunakan pendekatan multi-perspektif (kebijakan, administrasi, dan hukum), kajian ini dirancang untuk memenuhi kebutuhan *stakeholders* pajak di daerah.

Reformasi Administrasi Pajak Daerah & Legal Drafting

Dalam mendorong ketersediaan dana pembangunan daerah yang berkelanjutan, kami siap membantu menyusun peta jalan reformasi kebijakan dan terobosan administrasi yang dibutuhkan. Tentunya, dukungan ini juga disesuaikan dengan konteks prioritas dan tantangan yang dihadapi setiap daerah. Kami juga siap mendukung proses penyusunan rancangan hukum berkaitan dengan pajak dan retribusi daerah yang selaras dengan koridor peraturan perundang-undangan.

Capacity Building

Kami menyadari bahwa efektivitas kebijakan dan penegakan hukum yang berkaitan dengan pajak dan retribusi daerah akan sangat bergantung dari sistem administrasi di tiap pemerintah daerah. Oleh karena itu, kami siap menjadi mitra dalam membangun kapasitas dan kelembagaan administrasi pemungutan pajak daerah, termasuk dalam hal pelatihan, pendekatan berbasis teknologi, desain prosedur penegakan hukum, dan sebagainya.

Kajian Isu Pajak Daerah lainnya

Kami juga memiliki kompetensi dalam melakukan kajian bagi berbagai isu pajak daerah lainnya seperti desain insentif pajak daerah, kepatuhan pajak daerah, dan sengketa pajak daerah



PRODUK UNGGULAN



Ditujukan sebagai referensi perumusan KUA/PPAS dan Perda APBD

Menggunakan pendekatan multidisipliner

Mengidentifikasi penyebab adanya *tax gap*

Melakukan proyeksi penerimaan per jenis pajak berdasarkan potensi basis pajak

Fiscal projection & revenue foregone method

Memberikan rekomendasi target penerimaan pajak sesuai dengan analisis & perhitungan kuantitatif

APA YANG MENJADI KELEBIHAN KAMI?



DDTC Fiscal Research & Advisory memiliki kompetensi, pengetahuan yang mendalam, pengalaman, dan kredibilitas yang berbeda dari lembaga penelitian perpajakan lain di Indonesia.

Keseimbangan antara Akademis dan Praktis

Standar kami yang tinggi memungkinkan kami untuk memberikan hasil yang ideal, yang mana mempertimbangkan *technical reasonability*, *political acceptability*, dan *administrative feasibility*

Independen

Berdiri teguh pada integritas, kami mendasarkan penelitian kami pada perspektif akademis untuk menemukan keseimbangan kesejahteraan yang optimal dari seluruh pemangku kepentingan perpajakan.

Keahlian Multidisiplin

Tim kami berasal dari berbagai latar belakang keilmuan yang relevan dengan konteks perumusan dan implementasi pajak dan retribusi daerah. Kami percaya bahwa sistem perpajakan harus mencakup aspek keuangan negara, politik, kebijakan publik, hukum, teknologi, administrasi fiskal, dan akuntansi.

Data dan Literatur yang Komprehensif

Kami memiliki perpustakaan perpajakan yang lengkap, akses literatur pada berbagai sumber yang dapat dipercaya, serta database peraturan daerah, sebagai sumber utama kami untuk melakukan penelitian berdasarkan teori dan fakta.

Terbukti Berpengalaman

Selama bertahun-tahun, kami telah membuktikan kontribusi yang tak terbantahkan bagi perkembangan lanskap perpajakan Indonesia.

Jejaring yang Luas

Kami memiliki jejaring yang luas dengan *stakeholders* perpajakan yang berpengaruh dan *prominent*, baik pada tataran subnasional, nasional, dan internasional.

FASILITAS KAMI



Perpustakaan kami adalah salah satu sumber literatur perpajakan terlengkap di Indonesia

Perpustakaan terbuka untuk umum untuk belajar dan berdiskusi bersama



Fasilitas pelatihan kami dikembangkan demi menciptakan atmosfer transfer pengetahuan yang nyaman dan modern.



PENGHARGAAN YANG DIBERIKAN KEPADA KAMI



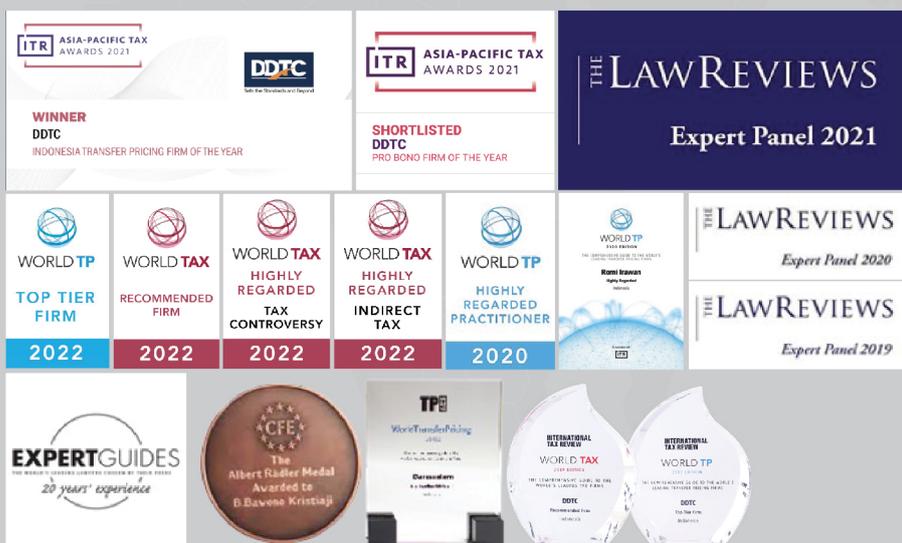
Mendapatkan Nominasi Asia Tax Policy of the Year, Asia Tax Innovator of the Year, dan Tax Technology Firm of the Year dari International Tax Review (ITR) 2021.



Atas konsistensi melakukan kegiatan pengarusutamaan dan literasi publik tentang isu perpajakan, DDTC meraih penghargaan dari Direktorat Jenderal Pajak, Perkumpulan Prakarsa, dan Hukum Online.

Kami terlibat secara aktif dalam perumusan sistem perpajakan yang ideal dan berimbang bagi seluruh pemangku kepentingan.

Penghargaan Bergengsi Lainnya



Sebagai institusi pajak berbasis riset, teknologi, dan ilmu pengetahuan yang menetapkan standar tinggi dan berkelanjutan, sekaligus pusat dari berbagai unit kegiatan bisnis perpajakan, DDTC menerima sederet penghargaan prestisius pada level internasional dan domestik, seperti penghargaan sebagai nomor 1 di area transfer pricing di Indonesia dan berbagai penghargaan kelas dunia bagi profesional kami dari ITR, the Law Reviews, Expert Guides, dan masih banyak lagi.

KEGIATAN KAMI

Kolaborasi dengan Perguruan Tinggi di Daerah

Sebagai lembaga perpajakan berbasis riset dan pengetahuan, kami memiliki komitmen yang kuat dalam misi pendidikan dengan bekerja sama dengan universitas ternama. Saat ini, kami telah mengadakan perjanjian kerja sama dengan lebih dari 30 universitas terkemuka di Indonesia yang tersebar di berbagai penjuru daerah.



Keterlibatan pada Program Pemerintah

Sesuai dengan salah satu misi kami yaitu memengaruhi dan berkontribusi dalam proses pembuatan kebijakan perpajakan, DDTCA Fiscal Research & Advisory turut berperan aktif dalam berbagai diskusi kebijakan yang dilakukan oleh pemerintah.



PENYEBARAN INFORMASI DAN PUBLIKASI KAMI

PUBLIKASI

Kami aktif berbagi pengetahuan melalui berbagai publikasi termasuk buku, jurnal, dan majalah

Buku



Working Paper



Indonesia Taxation Quarterly Report



Policy Note



Inside Tax



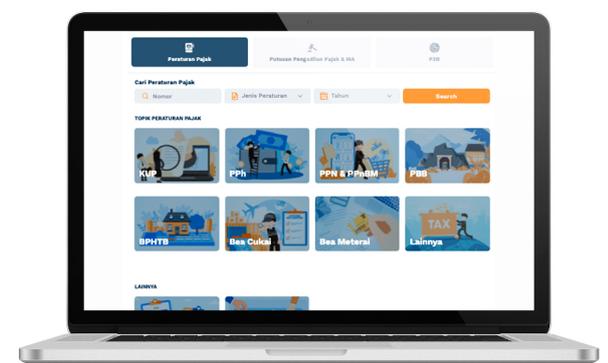
DDTCNews

Portal media perpajakan kami, DDTcNews, menjadi rujukan masyarakat perpajakan Indonesia dan dikunjungi rata-rata lebih dari 1 juta pembaca/bulan.



Perpajakan.id

Melalui perpajakan.id, kami menyediakan platform pusat dokumentasi dan database di area perpajakan, termasuk perda tentang pajak dan retribusi daerah di seluruh wilayah Indonesia.





KAMI SIAP MEMBERIKAN ASISTENSI YANG ANDA BUTUHKAN

Hubungi Kami melalui:



+62 811-1887-812



fra@ddtc.co.id



Menara DDTC

Jl. Raya Boulevard Barat Blok XC 5-6 No.B

Kelapa Gading Barat, Kelapa Gading
Jakarta Utara 14240- Indonesia

Phone: +6221 2938 2700

Fax: +6221 2938 2699

ddtc.co.id

